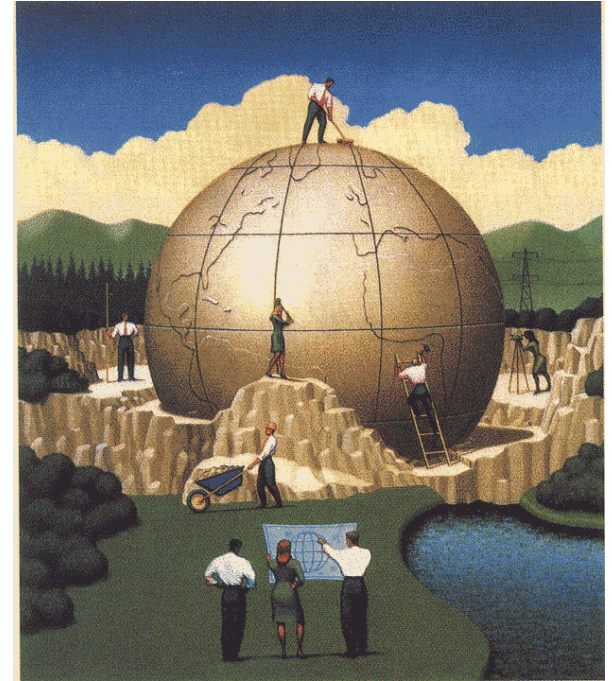


# I Curso Virtual Gerencia de Proyectos

CV.GP.01

## Módulo 2: Grupo de Procesos de Inicio de Proyecto



Participa del Curso en:

<http://apiiperu.wordpress.com>



Asociación Peruana de  
Ingeniería Industrial

Sede - LIMA



## Agenda:

1. Grupo de Procesos de Inicio del Proyecto
2. Gestión de la Integración del Proyecto
  - Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto
3. Gestión de las Comunicaciones
  - El Ciclo de Vida de la Información en los Proyectos
  - Identificación de los Interesados
4. Recursos
  - 4.1 Casos de Aplicación
  - 4.2 Formatos y Plantillas
  - 4.3 Actividades del Módulo II

# 1. Grupo de Procesos de Inicio del Proyecto



Asociación Peruana de  
Ingeniería Industrial

Sede - LIMA

El Grupo del Procesos de Inicio del Proyecto está compuesto por aquellos procesos realizados para definir un nuevo proyecto o una nueva fase de un proyecto ya existente, mediante la obtención de la autorización para comenzar dicho proyecto o fase.





# 1. Grupo de Procesos de Inicio del Proyecto

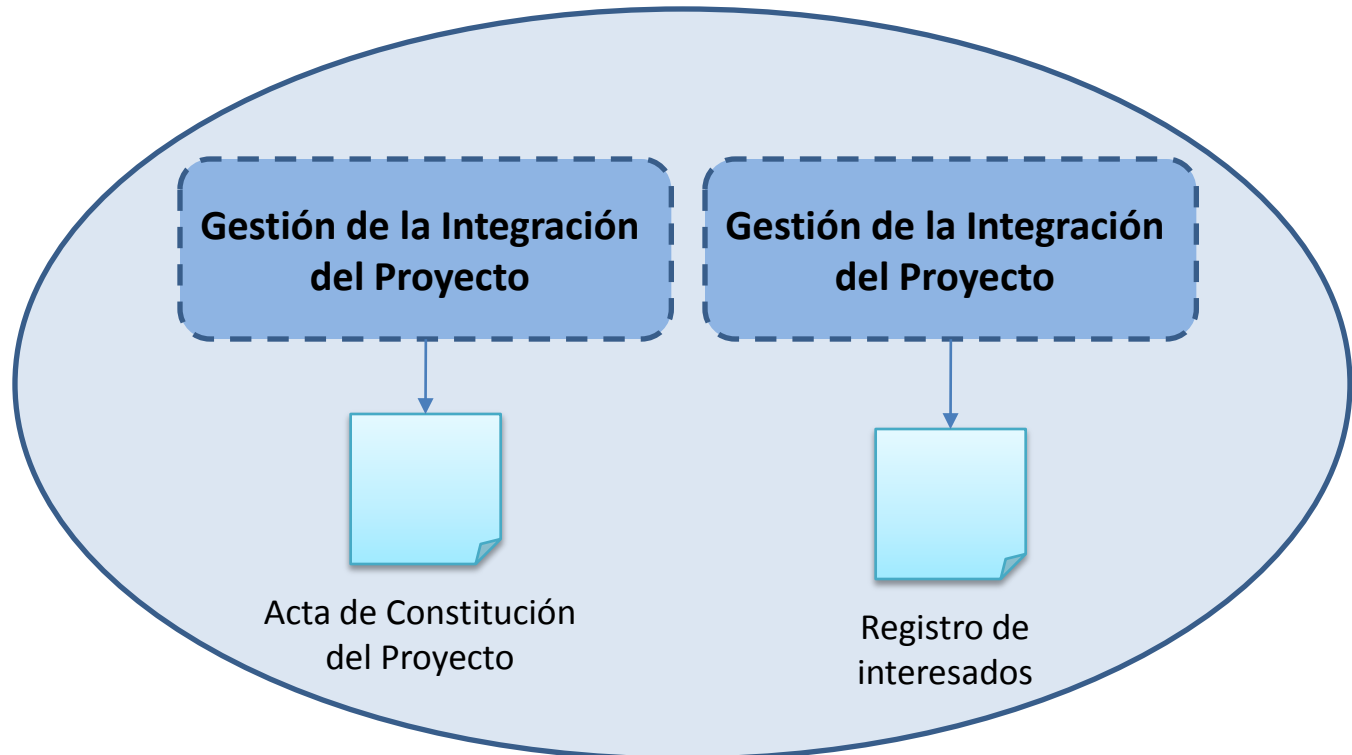
Dentro de los procesos de iniciación:

- 1.- Se define el alcance inicial y se comprometen los recursos financieros iniciales.
- 2.- Se identifican los interesados internos y externos que van a interactuar y ejercer alguna influencia sobre el resultado global del proyecto.
- 3.- Si aún no fue nombrado, se seleccionará el director del proyecto.

# 1. Grupo de Procesos de Inicio del Proyecto

La información del Grupo de Procesos de Inicio del Proyecto, se plasma en el acta de constitución del proyecto y registro de interesados. Cuando el acta de constitución del proyecto recibe aprobación, el proyecto se considera autorizado oficialmente.

**Grupo de Procesos de Inicio del Proyecto**



## 2. Gestión de la Integración del Proyecto



### **Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto**

Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto es el proceso que consiste en desarrollar un documento que autoriza formalmente un proyecto o una fase, y en documentar los requisitos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de los interesados.



## 2. Gestión de la Integración del Proyecto

### Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto

El acta de constitución del proyecto documenta las necesidades comerciales, el conocimiento actual de las necesidades del cliente y el nuevo producto, servicio o resultado que el proyecto debe proporcionar, como por ejemplo:

- El propósito o la justificación del proyecto
- Los objetivos medibles del proyecto y los criterios de éxito relacionados
- Los requisitos de alto nivel
- La descripción del proyecto de alto nivel
- Los riesgos de alto nivel
- Un resumen del cronograma de hitos
- Un resumen del presupuesto
- Los requisitos de aprobación del proyecto (qué constituye el éxito del proyecto, quién decide si el proyecto es exitoso y quién firma la aprobación del proyecto)
- El director del proyecto asignado, su responsabilidad y su nivel de autoridad
- El nombre y el nivel de autoridad del patrocinador o de quienes autorizan el acta de constitución del proyecto

### 3. Gestión de las Comunicaciones

Los procesos de Gestión de las Comunicaciones apoyan a garantizar que la generación, la recopilación, la distribución, el almacenamiento, la recuperación y la disposición final de la información del proyecto sean adecuados y oportunos, los cuales se activan según el ciclo de vida del proyecto.



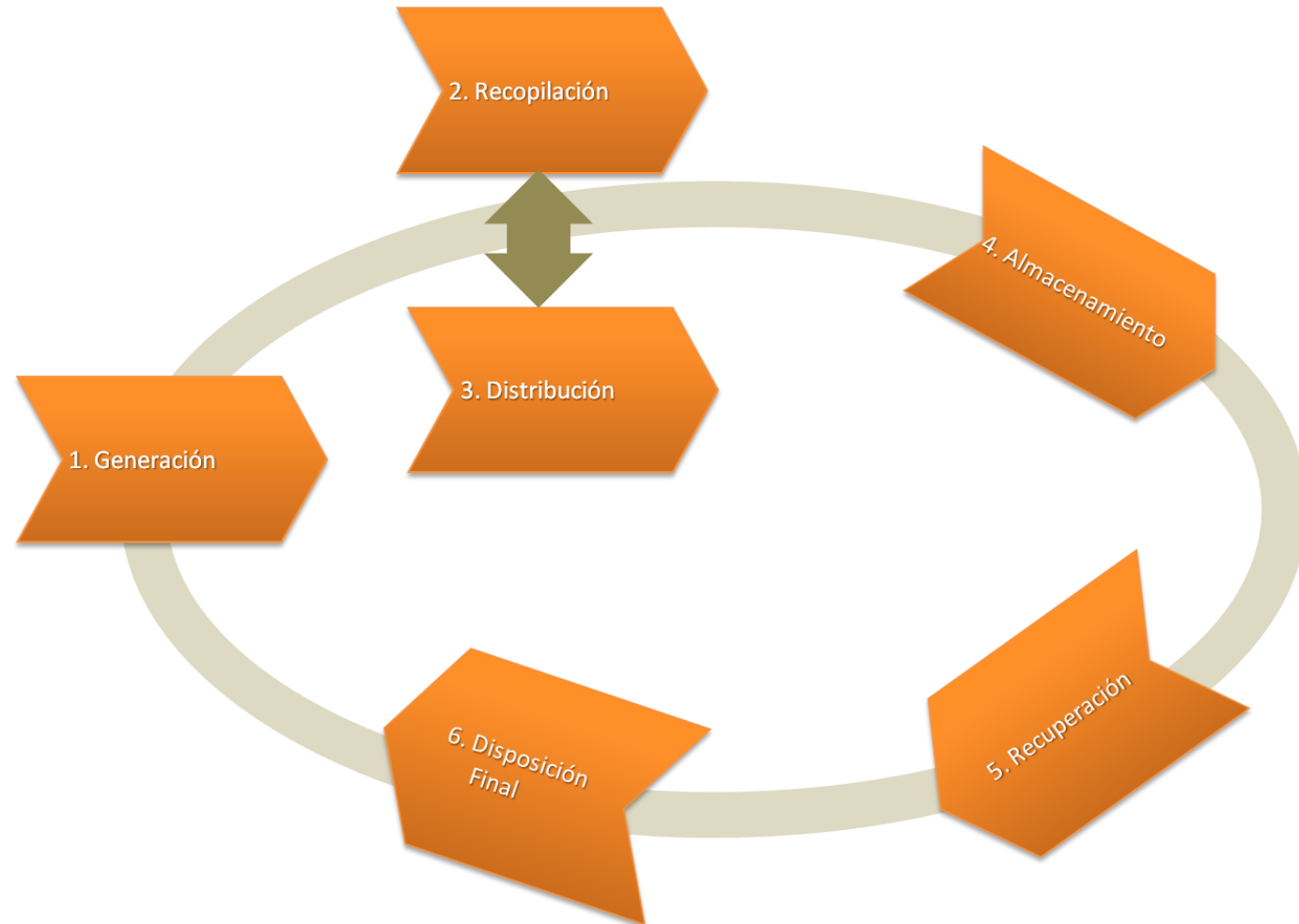


# 3. Gestión de las Comunicaciones



## El Ciclo de Vida de la Información en los Proyectos

Durante todas las etapas del proyecto, la información cumple un ciclo de vida, el cual debe ser manejada de forma integral para asegurar la comunicación eficaz entre los interesados del proyecto.



## 3. Gestión de las Comunicaciones



### Identificación de los Interesados

Los interesados en el proyecto son personas y organizaciones que están activamente involucrados en el proyecto, o cuyos intereses pueden verse afectados de manera positiva o negativa por la ejecución o terminación del proyecto.

El Proceso de Identificación de Interesados se realiza en la Etapa de Inicio del Proyecto, consiste en identificar a todas las personas u organizaciones impactadas por el proyecto, y en documentar información relevante relativa a sus **intereses**, participación e impacto en el éxito del proyecto, esto permite que el Gerente del Proyecto se concentre en las relaciones necesarias para asegurar el éxito del proyecto.



## 3. Gestión de las Comunicaciones

### Identificación de los Interesados

#### Registro de Interesados

Se debe generar el Registro de que debe contener:

- Información de identificación,
- Información de evaluación y
- La clasificación de los interesados, esto se obtendrá mediante el Análisis de Interesados.

# 3. Gestión de las Comunicaciones



## Identificación de los Interesados

### Análisis de Interesados

Tiene el fin de determinar qué intereses particulares de los interesados que deben tenerse en cuenta a lo largo del proyecto. Permite identificar los intereses, las expectativas y la influencia de los interesados, y los relaciona con la finalidad del proyecto



## 3. Gestión de las Comunicaciones

### Identificación de los Interesados

#### Estrategia de gestión de Interesados

La estrategia de gestión de los interesados define un enfoque para aumentar el apoyo y minimizar los impactos negativos de los mismos a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto.


- Los interesados clave que pueden impactar significativamente en el proyecto
- El nivel de participación deseado en el proyecto, para cada interesado identificado
- Los grupos de interesados y su gestión (como grupos)
- Una forma común de representar la estrategia de gestión de los interesados es mediante una matriz de análisis de los interesados.
- La Cantidad de los interesados irá disminuyendo y/o incrementando a medida que se desarrolla el proyecto.



## 4. Recursos:

### 4.1 Formatos y Plantillas

#### Instrucciones:

- 1.- Del portal  <http://apiiperu.wordpress.com> descargar los Formatos y Plantillas preparados para Módulo 2: Grupo de Procesos de Inicio de Proyecto.



## 4. Recursos:

### 4.2 Casos de Aplicación

#### Instrucciones:

1.- Del portal  <http://apiiperu.wordpress.com> los casos preparados para Módulo 2:

Grupo de Procesos de Inicio de Proyecto.



## 4. Recursos:

### 4.3 Actividades del Módulo II

# Actividad N° 1

## Instrucciones:

- 1.- Del portal  <http://apiiperu.wordpress.com> descargar la ficha para la Actividad N° 3.
- 2.- Desarrollarla las preguntas propuesta.
- 3.- Enviar el documento a [apii.peru@yahoo.com](mailto:apii.peru@yahoo.com)



Esperamos tu aporte para seguir mejorando!!

## ESCRIBENOS A:

**YAHOO!** [Apii.peru@yahoo.com](mailto:Apii.peru@yahoo.com)



**Asociación Peruana de  
Ingeniería Industrial**

Sede - **LIMA**

---

Aportando al Desarrollo del Perú!!