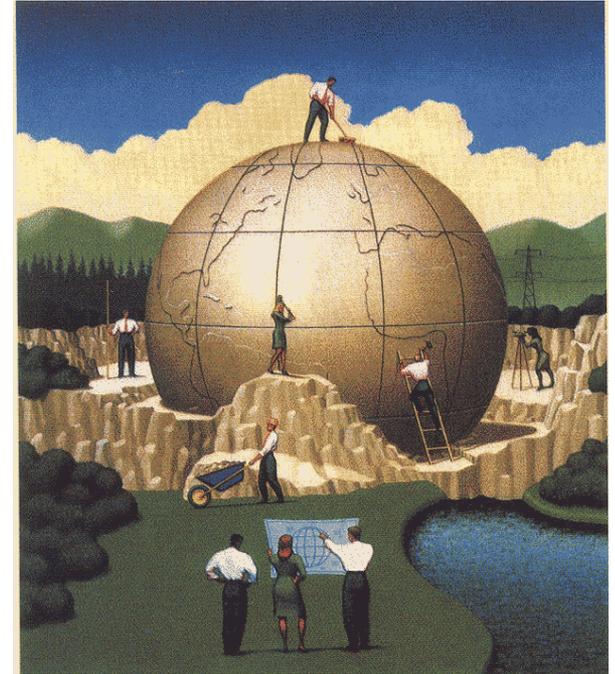


I Curso Virtual Gerencia de Proyectos

CV.GP.01

Módulo 1: Fundamentos de Gerencia de Proyectos

2ra Parte: Procesos de la Gerencia de Proyectos



Participa del Curso en:

<http://apiiperu.wordpress.com>



Asociación Peruana de
Ingeniería Industrial

Sede - LIMA



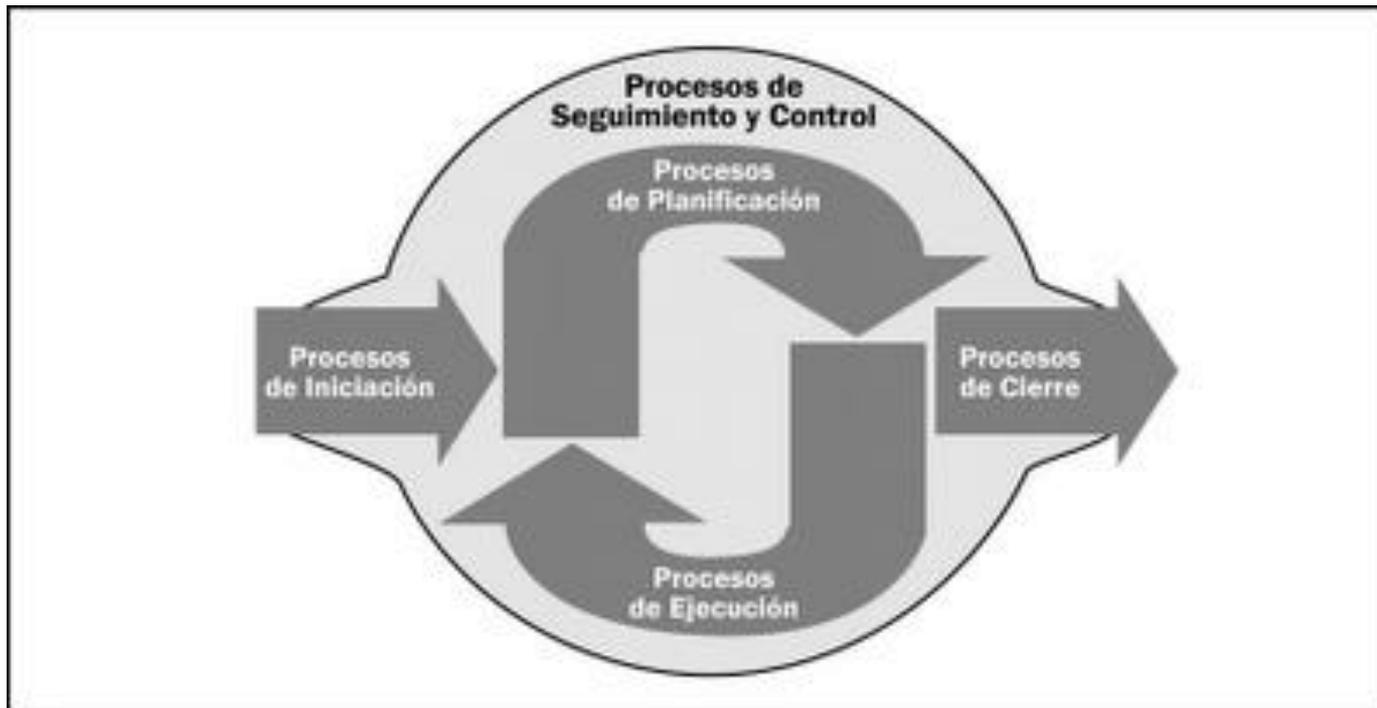
Agenda:

1. Introducción
2. Grupo de Procesos de la Gerencia de Proyectos
 - 2.1 Grupo de Procesos de Inicio
 - 2.2 Grupo de Procesos de Planificación
 - 2.3 Grupo de Procesos de Ejecución
 - 2.4 Grupo de Procesos de Seguimiento y Control
 - 2.5 Grupo de Procesos de Cierre
3. Procesos de la Gerencia de Proyectos
 - 3.1 Gestión de la Integración
 - 3.2 Gestión del Alcance
 - 3.3 Gestión del Tiempo
 - 3.4 Gestión de Costos
 - 3.5 Gestión de la Calidad
 - 3.6 Gestión de Recursos Humanos
 - 3.7 Gestión de Comunicaciones
 - 3.8 Gestión de Riesgos
 - 3.9 Gestión de Adquisiciones
4. Interacción de Grupo de Procesos y Procesos de la Gerencia de Proyectos

1. Introducción



La Gerencia de Proyectos es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo. La aplicación de conocimientos requiere de la dirección eficaz de los procesos apropiados. El PMBOK del PMI establece 5 Grupos de Procesos que se grafica a continuación:



Fuente: PMBOK



2. Grupo de Procesos para la Gerencia de Proyectos

2.1 Grupo de Procesos de Inicio



Asociación Peruana de
Ingeniería Industrial

Sede - LIMA

Grupo del Proceso de Iniciación. Son aquellos procesos realizados para definir un nuevo proyecto o una nueva fase de un proyecto ya existente, mediante la obtención de la autorización para comenzar dicho proyecto o fase.



Reunión de Lanzamiento de Proyecto

2.3 Grupo de Procesos de Planificación



Asociación Peruana de
Ingeniería Industrial

Sede - LIMA

Grupo del Proceso de Planificación. Son aquellos procesos requeridos para establecer el alcance del proyecto, refinar los objetivos y definir el curso de acción necesario para alcanzar los objetivos para cuyo logro se emprendió el proyecto.



2.4 Grupo de Procesos de Ejecución



Grupo del Proceso de Ejecución.

Aquellos procesos realizados para completar el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto a fin de cumplir con las especificaciones del mismo.



2. Grupo de Procesos de Seguimiento y Control.



Grupo del Proceso de Seguimiento y Control. Son aquellos procesos requeridos para dar seguimiento, analizar y regular el progreso y el desempeño del proyecto, para identificar áreas en las que el plan requiera cambios y para iniciar los cambios correspondientes.



2. Grupo de Procesos de Cierre



Asociación Peruana de
Ingeniería Industrial

Sede - LIMA

Grupo del Proceso de Cierre. Son aquellos procesos realizados para finalizar todas las actividades a través de todos los grupos de procesos, a fin de cerrar formalmente el proyecto o una fase del mismo.





3. Procesos para la Gerencia de Proyectos



3.1. Gestión de la Integración del Proyecto

Gestión de la Integración del Proyecto, define los procesos y actividades que integran los diversos elementos de la dirección de proyectos.

Incluye:

- Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto
- Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto
- Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto
- Monitorear y Controlar el desarrollo del Proyecto
- Realizar Control Integrado de Cambios
- Cerrar el Proyecto o la Fase

3.2. Gestión del Alcance del Proyecto



Gestión del Alcance del Proyecto, muestra los procesos involucrados en garantizar que el proyecto incluya todo (y únicamente) el trabajo requerido para completarlo exitosamente. Incluye:

- Recopilar los Requisitos
- Definir el Alcance
- Crear la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)
- Verificar el Alcance
- Controlar el Alcance

3.3. Gestión del Tiempo del Proyecto



Gestión del Tiempo del Proyecto, se centra en los procesos que se utilizan para garantizar la conclusión a tiempo del proyecto. Incluye:

- Definir las Actividades
- Secuenciar las Actividades
- Estimar los Recursos para las Actividades
- Estimar la Duración de las Actividades
- Desarrollar el Cronograma
- Controlar el Cronograma

3.4 Gestión de los Costos del Proyecto



Gestión de los Costos del Proyecto, describe los procesos involucrados en planificar, estimar, presupuestar y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado. Incluye:

- Estimar los Costos
- Determinar el Presupuesto meta.
- Controlar los Costos

3.5 Gestión de la Calidad del Proyecto



Gestión de la Calidad del Proyecto, describe los procesos involucrados en planificar, dar seguimiento, controlar y garantizar que se cumpla con los requisitos de calidad del proyecto. Incluye:

- Puntos de Control
- Planificar la Calidad
- Realizar el Aseguramiento de Calidad
- Realizar el Control de Calidad
- Intervención según sea el caso.

3.6 Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto



Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto, describe los procesos involucrados en la planificación, adquisición, desarrollo y gestión del equipo del proyecto. Incluye:

- Desarrollar el Plan de Recursos Humanos
- Adquirir el Equipo del Proyecto
- Desarrollar el Equipo del Proyecto
- Gestionar el Equipo del Proyecto

3.7 Gestión de las Comunicaciones del Proyecto



Gestión de las Comunicaciones del Proyecto, identifica los procesos involucrados en garantizar que la generación, recopilación, distribución, almacenamiento y disposición final de la información del proyecto sean adecuados y oportunos. Incluye:

- Identificar a los Interesados
- Planificar las Comunicaciones
- Distribuir la Información
- Gestionar las Expectativas de los Interesados
- Informar el Desempeño

3.8 Gestión de los Riesgos del Proyecto



Gestión de los Riesgos del Proyecto, describe los procesos involucrados en la identificación, análisis y control de los riesgos para el proyecto. Incluye:

- Planificar la Gestión de Riesgos
- Identificar los Riesgos
- Realizar Análisis Cualitativo de Riesgos
- Realizar Análisis Cuantitativo de Riesgos
- Planificar la Respuesta a los Riesgos
- Dar seguimiento y Controlar los Riesgos

3.9 Gestión de las Adquisiciones del Proyecto



Gestión de las Adquisiciones del Proyecto, describe los procesos involucrados en la compra o adquisición de productos, servicios o resultados para el proyecto. Incluye:

- Planificar las Adquisiciones
- Efectuar las Adquisiciones
- Administrar las Adquisiciones
- Cerrar las Adquisiciones

4. Interacción de los Grupos de Procesos y Procesos de la Gerencia de Proyectos



Asociación Peruana de
Ingeniería Industrial

Sede - LIMA

La Interacción de los de los Grupos de Procesos y Procesos de la Gerencia de Proyectos se describe en Anexo 1.

Esperamos tu aporte para seguir mejorando!!

ESCRIBENOS A:

YAHOO! Apii.peru@yahoo.com



**Asociación Peruana de
Ingeniería Industrial**

Sede - **LIMA**

Aportando al Desarrollo del Perú!!