

Febrero 2007



ACTA DE  
CONSTITUCIÓN  
DE PROYECTO

# PROYECTO DE AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS DE COSTEO EN LA INDUSTRIA GRÁFICA



**Asociación Peruana de  
Ingeniería Industrial**

Sede - LIMA

EMPRESA S.A.

# PROYECTO DE AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS DE COSTEO EN LA INDUSTRIA GRÁFICA

## Acta de Constitución del Proyecto

### A. Datos generales del proyecto

<b>1. Nombre del proyecto:</b>	Proyecto de automatización de procesos de costeo en la industria gráfica
<b>2. Fecha de inicio de proyecto:</b>	5 junio 2007
<b>3. Responsable del proyecto</b>	Supervisor de Costos y Presupuestos
<b>4. Área de la empresa</b>	Producción - Costos y Presupuesto

### B. Oportunidad de negocio

Los costos de fabricación de los productos en la industria gráfica constituyen información importante para la toma de decisiones en la empresa sobre todo si estos llegan en forma oportuna y confiable, el departamento de costos y presupuestos alineada a la visión de mejora continua que promueve la gerencia propone mejorar los procesos de costeo ya definidos, en el manual de calidad.

Actualmente los procesos de costeo son realizados mediante herramientas de hojas de cálculo Desarrollados en Excel, lo cual debido a la gran diversidad de recursos, procesos y productos hacen difícil su manejo, esta situación es oportuna para implementar una herramienta de gestión, que *optimice los procesos en la obtención de información de los costos de nuestros productos*, permitiendo un ahorro económico y el tiempo de los involucrados en el proceso de costeo, lo cual podrá ser orientado hacia la resolución de problemas de la empresa.

### C. Objetivos generales del proyecto

Optimizar el proceso de costeo, que mejore la gestión de información de los costos de fabricación y genere un ahorro económico y del tiempo para la empresa.

#### D. Objetivos específicos del proyecto

1. Analizar y evaluar la situación actual del sistema de costeo y su eficiencia frente a modelos de costeo existentes.
2. Diseñar una base de datos relacional que permita almacenar los costos de Materia Prima, Mano de Obra e indirectos durante el proceso de elaboración de un producto.
3. Implementar un software que permita gestionar la información relacionado a los elementos de costos, permitiendo obtener el costo de fabricación de los productos.
4. Proponer la implementación de modelos de costos modernos para tener una visión más realista de los recursos de la empresa.

#### E. Alcance del proyecto

El entregable final del proyecto es un sistema de gestión de costos para los productos de la empresa, compuesto por dos módulos:

##### Módulo de cotización

Presupuesta todo tipo de productos: folletos, revistas, libros, estuches, cajas, comprobantes comerciales, formularios continuos, etiquetas, tarjetones, sobres, almanaques, ploteados, carteles, banners, etiquetas flexo, etc.

##### Módulo de Análisis Estadísticos

Calcula la efectividad de presupuestación por cliente, producto, plantilla o vendedor. Emite cuadros de incidencia de los precios por los distintos rubros de costos (preparación, materiales, mano de obra y terceros, así como cualquier otro rubro que el usuario defina). Emite estadísticas sobre los presupuestos.

- Rechazos con sus motivos e incidencias.
- Análisis de Rentabilidad por Cliente, Producto y vendedor.
- Relación del monto de Papel/ Cartulina sobre el total del presupuesto.

##### Análisis de Costos

Una vez realizado el trabajo, el usuario ingresará la información real de producción: la carga de los partes diarios con sus horas de arreglos, tirajes, horas improductivas, motivos de paradas, pliegos impresos y desperdicios así como también la carga de los insumos utilizados en la producción de la OT (tinta, papel, película, cajas, etc.). Con esto, se podrá comparar lo estimado con lo real, analizar los desvíos y sus motivos. Podrá también comparar parcialmente un insumo o proceso dentro de un periodo determinando, analizar la rentabilidad y los márgenes.

### **Impresión de Orden de Taller**

Al aceptar el presupuesto el Sistema emitirá la información necesaria para que el taller realice el trabajo (diagrama de corte de hoja y pliego, horas de máquina, kilos de materia prima, etc.), según los parámetros presupuestados.

## **F. Participantes del Proyecto**

El proyecto está a cargo de:

<b>Cargo</b>	<b>Correo</b>	<b>Responsabilidad</b>
Jefe de costos y presupuestos		Patrocinador del proyecto
Supervisor de Costos y Presupuestos		Responsable del proyecto

## **G. Limitaciones del Proyecto**

- No existen procedimientos documentados de las hojas de cálculo utilizadas para el costeo de productos.
- No existe documentos formales del sistema de costeo y el cálculo de costos de los productos.
- El plazo de entrega del sistema es 2 meses.

## **H. Requerimientos del Proyecto**

### **1.- Infraestructura y recursos tecnológicos:**

- Lugar de trabajo en instalaciones de la empresa s.a.
- Computadora de escritorio Pentium IV campo con conexión a Internet (indispensable)
- Microsoft Windows XP, Microsoft Office XP o superior, Visual Basic 6.0, Microsoft Project y Microsoft Visio XP o superior XP.

## 2.- Documentación:

- Procedimiento del funcionamiento del sistema de costeo utilizado.
- Archivo de hojas de cálculo u otros software utilizados para el costeo de productos.
- Manuales o guías de software utilizados para el costeo de productos.
- Acceso a áreas productivas y administrativas de la empresa para el levantamiento de información.
- Adquisición de textos y documentos para la implementación del sistema.

**Vº Bº del Proyecto**